

Demokrati och styrning

Framtidens kommun kräver ett tydligt ledarskap. I takt med att den kommunala tjänsteproduktionen blir alltmer komplex ändras förutsättningarna för den kommunledningens arbete med att utveckla Framtidens välfärd. Vi ser att välfärden kommer att utvecklas i dialog med medborgare, universitet, forskning, näringsliv och ideella organisationer, vilket ställer helt andra krav på ledning och styrning. Samtidigt växer nya arenor fram för kommunikation, påverkan och deltagande som kompletterar eller utmanar de traditionella formerna för politiken. Därför behövs en diskussion om klassiska begrepp som medborgarskap, rättvisa och demokrati. Hur vägs brukarnas särintressen mot kommunmedborgarnas? Vad är politikens roll och vad är tjänstemannens? För att lyckas möta dessa utmaningar krävs visioner, ledarskap och handlingskraft!

För ytterligare information kontakta:

Anders Othensten, Göteborg
031-793 13 30, 0709 -29 13 30
anders.ottensten@se.pwc.com

Sofie Arvidsson, Stockholm
0709- 29 34 14
sofie.arvidsson@se.pwc.com

www.pwc.com/se

Omvärld/utveckling

Den självstyrande medborgaren

Dagens medborgare är välinformerad, medveten om sina rättigheter och en aktiv kravställande konsument av välfärdstjänster. Genom införandet av valfrihetssystem och brukarinflytande påverkas även organisation och styrning. I SKL:s rapport beskrivs hur ledarskapet markant förändrats i de fem kommuner som studerats. Politikerna har medvetet dragit sig tillbaka, medan de ledande tjänstemännen utvecklats mot tydliga resultatansvarigheter. Detta ställer bl.a. nya krav på de förtroendevaldas verktyg för utvärdering av resultat och kvalitet. www.skl.se

Demokrati 2.0 – släpp in medborgaren i budgetarbetet

En ambition är, förutom att öka delaktigheten mellan valen, att även släppa in medborgarna tidigare i beslutsprocesser, t.ex. i budgetarbetet. Kanske är kommunikatörer minst lika viktiga som ekonomer att involvera i processen? "Vi måste

tänka i nya banor och förändra vårt politiska och byråkratiska arbete" säger Nina Andersson (c) som leder Uddevallas demokratiberedning. Där utreds möjligheten till Medborgarbudget, något som används bl.a. i flera portugisiska kommuner. Medborgarna ges utrymme att tycka till om budgeten och hur skattemedlen ska användas. [www.dagensamhalle.se](http://www.dagenssamhalle.se)

Utveckling på väg – Phoenix, Arizona, USA

Företrädare för svensk offentlig sektor har all anledning att begrunda vad Phoenix har gjort, menar KEFU i Lund. Staden Phoenix har lyckats nå framgång och hållbar utveckling på medborgarnas villkor. Kommunens energi har frigjorts genom ett personligt ledarskap och att "chefer hindrats från att hindra"! Staden Phoenix är ett gott exempel på där demokratiska värderingar har balanserats väl med ekonomisk och administrativ effektivitet. www.kefu.se

Komrev inom Öhrlings PricewaterhouseCoopers arbetar f.n. med följande uppdrag inom detta område:

EES i Lund – effekter på regional utveckling

En process för att ta fram en gemensam vision för hur ESS påverkar utvecklingen i Öresundsregionen. Medverkande har varit: Region Skåne, Malmö Stad, Lunds kommun, Helsingborgs Stad och Länsstyrelsen i Skåne län. Kontaktperson: margareta.irenaeus@se.pwc.com

Halmstad kommun – visionsstyrning

Istället för att styra på ett traditionellt och tekniskt sätt med pengar och allmänna mål, så ska visionen och berättelsen forma den process där både politik och förvaltning deltar. Kontaktperson: anders.ottensten@se.pwc.com

Omvärldsblad finns även för områdena:

- Hållbar utveckling
- Den framtida kärnverksamheten
- Samverkan och regional utveckling
- Kundval/Värdval
- eFörvaltning/ICT

- Affärsservice för kommunal sektor