

## Ekonomi- och verksamhetsstyrning

Har kommunerna en effektiv styrning av verksamheten och bedrivs verksamheten på ett optimalt sätt både utifrån ett ekonomiskt och kvalitetsmässigt perspektiv? Detta är frågor som ständigt ställs i landets kommuner och frågan aktualiseras än mer då ökningen av skatteintäkterna avtar, kommuninvånarnas krav på verksamheterna ökar/förändras m.m.

För att styra verksamheten dit politiken vill är det viktigt att först analysera kommunens nuvarande verksamheter utifrån ekonomi/kvalitet/prestation och därefter skapa en process där kedjan från vision till uppföljning blir tydlig eller "FRÅN VISION TILL VERKLIGHET – HUR FÅR VI HELHETEN OCH DELARNA ATT HÄNGA IHOP".

För ytterligare information kontakta:

Stefan Tengberg, Jönköping  
0709-292098  
stefan.tengberg@se.pwc.com

Mats Carlström, Stockholm  
08-578 877 09, 0709-29 21 59  
mats.carlstrom@se.pwc.com

[www.pwc.com/se](http://www.pwc.com/se)

### Omvärld/utveckling

Under hösten 2008 har vi sett en kraftig försvagning av skattekraftsutvecklingen bl.a. beroende på den ekonomiska utvecklingen i världen. Denna utveckling har lett till kraftigt försämrade skatteintäkter för landets kommuner med följderna att det blir nödvändigt att se över den ekonomiska effektiviteten i kommunernas verksamhet samt att även ifrågasätta den kvalitetsnivå som bedrivs.

Att genomföra förändringar som innebär att kostnaderna ska sänkas och/eller att kvaliteten försämrats kräver en effektiv ekonomi- och verksamhetsstyrning för att klara en GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING.

### Komrev inom Öhrlings PricewaterhouseCoopers arbetar f.n. med följande uppdrag inom ekonomi- och verksamhetsstyrning:

*Uppdrag av Eskilstuna kommun att bistå i utvecklingen av analysförmågan i kommunen.*

Kommunen har infört en ny målstyrningsmodell för att bättre hålla samman kommunen och prioritera det som är viktigt.

*Uppdrag av Mörbylånga kommun att bistå i utvecklingen av budgetprocessen.*

Utifrån vision och finansiella mål utarbetar kommunen "framgångsfaktorer/fullmäktige-mål samt mätbara mål för att nå kommunens vision". Demografins påverkan av verksamheten blir även viktig i detta arbete.

*Uppdrag i Nynäshamns kommun att bistå i utvecklingen av ekonomi- och personalfunktionen.*

I ekonomi- och verksamhetsstyrning är det av största vikt att personal från ekonomi-/personalfunktionen ges ett professionellt stöd i form av omvärldsbevakning och analyser m.m. ur ett helhetsperspektiv.

*Ekonomi- och verksamhetsanalys i ett 30-tal kommuner*

För att få en översiktlig vägledning av hur kommunens kostnader relaterar till liknande kommuner i landet gör Komrev en analys som belyser denna fråga. Underlaget är vägledande för processen för att uppnå en God Ekonomisk Hushållning. Utifrån den ekonomiska analysen görs ingående studier för att belysa kvalitet och effektivitet inom äldre- och handikappomsorg, IFO och skola/skolbarnomsorg.