

PwC Academy

Utveckling för ideell sektor

Välkommen till vårt  
utbildningserbjudande våren 2010



# Höj din kompetens – öka din effektivitet – nå bättre resultat

Passa på att lära dig från PricewaterhouseCoopers utbildare som dagligen arbetar med utveckling inom ideell sektor. Genom PwC Academy erbjuds du och dina medarbetare utbildningar inom en mängd områden.

## Nya utmaningar och möjligheter

När förändringens vindar blåser kan du välja mellan att bygga ett vindskydd eller en drake. Vilket val du än gör är goda kunskaper en grund för att anta utmaningen på ett framgångsrikt sätt.

PricewaterhouseCoopers har sedan länge arbetat med och för den ideella sektorn. Vår specialistenhet för ideell sektor har spetskompetens inom många olika områden som kan stötta din organisations utveckling. Genom vårens utbildningar har vi gjort ett axplock av dessa enkelt tillgängliga för dig och din organisation. Alla våra utbildningar utmärks av att utbildarna har praktisk erfarenhet från olika delar av den ideella sektorn och spetskompetens inom sitt område. Som deltagare möter du kollegor från andra ideella organisationer. På den halva dag som de flesta av utbildningarna omfattar kan vi inte lova att lösa allt, men vi kan hjälpa dig ett steg vidare.

Välkommen till en utvecklande vår!

## Samtliga kurser

### Valberedning i ideella föreningar

Måndag 1 februari, kl 17.30–20.30

### Ideella föreningar – vi börjar från början

tisdag 9 februari, kl 10.00–16.30

**Göteborg** torsdag 22 april, kl 16.00–20.30

### Ledning för styrning och engagemang

Torsdag 4 mars, kl 13.00–16.30 och

Tisdag 27 april, kl 13.00–16.30

**Malmö** torsdag 11 mars 13.00–16.30 och  
torsdag 29 april kl 13.00–16.30

### Sidas regelverk

Torsdag 25 mars, kl 13.00–16.30

**Malmö** tisdag 16 mars, kl 13.30–17.00 ▶

## Plats

Där inte annat anges gäller följande:

PricewaterhouseCoopers

Torsgatan 21, (Bonnierhuset) Stockholm

## Intern kontroll i ideella organisationer

Måndag 15 mars, kl 13.00–16.30

**Malmö**, tisdag 16 mars, kl 09.00–12.30

## Praktiskt kvalitetsarbete

Tisdag 16 mars, kl 13.00–16.30

## Att sitta i styrelsen i ideell förening

**Malmö**, torsdag 25 mars, kl 10.00–15.30

## Redovisning I – grundläggande bokföring

**Malmö**, onsdag 7 och 14 april,

kl 09.00–16.00

## Ekonomi för icke-ekonomer

**Malmö**, torsdag 8 april, kl 09.00–16.00

**Malmö**, torsdag 20 maj, kl 09.00–16.00

## Skatter i ideella organisationer

Tisdag 13 april, kl 13.00–16.30

## Ändamålsenliga inköp

Torsdag 15 april, kl 13.00–16.30

## Dra nytta av offentliga stöd och bidrag!

Tisdag 20 april, kl 13.00–16.30

## Klimatutmaningar och socialt ansvar

Onsdag 21 april, kl 13.00–16.30

## Att förvalta stiftelser

**Hässleholm**, tisdag 27 april,  
kl 10.00–16.00

**Skövde**, onsdag 26 maj, kl 10.00–16.00

## Utveckla och utvecklas – styrelsearbete i ideella organisationer

6 maj, kl 17.30–20.30

**Malmö**, tisdag 11 maj, kl 13.00–16.00

## Valberedning i ideella föreningar

Valberedningen spelar en central roll i varje organisation. Den kan fungera som en aktiv resurs i föreningens utveckling. Vi tar upp praktiska aspekter på hur man kan bedriva arbetet, hur man gör en plan för sitt arbete och hur man prioriterar

### Målgrupp

Valberedningsledamöter, styrelseledamöter, medlemmar och anställda i ideella organisationer.

### Innehåll

- Genomgång av valberedningens roll
- Att analysera kompetensbehov i en styrelse
- Hur informera och rekrytera styrelseledamöter?
- Hur skapar man transparens och medlemsinflytande?
- Diskussion kring hur valberedningen kan tillsättas
- Valberedningens arbetssätt och åtaganden
- Valberedningsinstruktionen

### Kurstillfälle

1 februari, kl 17.30–20.30

### Din investering

1 200 kronor exklusive moms

## Ideella föreningar – vi börjar från början

Ideella föreningar – vi börjar från början  
Målsättningen med utbildningen är att ge grundläggande kunskaper i några viktiga juridiska, redovisningsmässiga, revisionella och skattemässiga frågeställningar som gäller ideella föreningar.

### Målgrupp

Styrelseledamöter, chefer och medarbetare i ideella organisationer samt andra som är intresserade av grundläggande kunskaper om ideella föreningar.

### Innehåll

- Hur bildas en ideell förening?
- Skillnaden mellan ideell och ekonomisk förening
- Skadeståndsansvar
- Upplösning
- Redovisningsregler för ideella föreningar
- Några speciella redovisningsfrågor för ideella föreningar
- Revision
- Översikt över skattebestämmelser för ideella organisationer

### Kurstillfällen

9 februari, kl 10.00–16.30

**Göteborg** 22 april, kl 16.00–20.30

### Din investering

3 100 kronor inklusive lunch

**Göteborg** 2 600 kronor inklusive enkel kvällsmåltid. Priset är exklusive moms.

## Ledning för styrning och engagemang

Hur kombinera ett ledningssystem som kombinerar styrning och kontroll för att uppnå våra mål, med frihet som ger utrymme för frivilligas och medarbetares engagemang? Ett sätt är att bygga ett system för målstyrning. Vårt ledningsprogram för ideella sektorn består av två dagar med tid för reflektion och eget arbete på hemmaplan mellan tillfällena.

### Målgrupp

Ledare, chefer och styrelseledamöter i ideella organisationer.

### Innehåll

#### Dag 1 Helheten

- Hur kan ledning bidra till engagemang?
- Vilken kontroll behöver vi ha för att vara trogna vårt ändamål?
- Grundläggande frågeställningar kring vision, mål och strategier
- Vikten av att definiera begrepp och dess innehåll
- Idéer och förslag på hur en styrmodell kan byggas

#### Dag 2 Att mäta och redovisa

- Att sätta mål som går att utvärdera och redovisa
- Att mäta ideella resultat
- Mål och utvärdering för lärande.
- Olika metoder för att redovisa ideella värden och resultat
- Hur kan man göra det intressant för läsaren?

### Kurstillfällen

4 mars, kl 13.00–16.30

27 april, kl 13.00–16.30

**Malmö**, 11 mars, kl 13.00–16.30 och

29 april, kl 13.00–16.30

### Din investering

4 200 kr exklusive moms

## Sidas nya regelverk

Vi går igenom Sidas nya regler och riktlinjer och diskuterar vad detta innebär i praktiken. Det finns gott om tid för frågor och diskussioner, men vi ser också till att ni har med er konkret kunskap som ni kan använda i er vardag.

### Målgrupp

Styrelseledamöter, verkställande tjänstemän, ekonomichefer och handläggare i biståndsorganisationer med Sidafinansiering.

### Innehåll

- Genomgång av Sidas Allmänna Villkor och gällande revisionsregler
- Hur säkerställs att Sidas regelverk efterlevs?
- Utrymme för deltagarnas frågor och diskussion kring olika dilemman

### Kurstillfällen

25 mars, kl 13.00–16.30

**Malmö**, 16 mars, kl 13.30–17.00

### Din investering

1 850 kronor exklusive moms

### Plats

Där inte annat anges gäller följande:  
PricewaterhouseCoopers  
Torsgatan 21, (Bonnierhuset) Stockholm



## Intern kontroll i ideella organisationer

Hur skulle en "skandal" påverka din organisation? Vilken skada skulle ett bedrägeri kunna göra hos er? Vilka är egentligen de största hoten mot att ni uppnår era mål? Alla organisationer lever under risk – intern kontroll handlar om att bedöma och hantera den på ett systematiskt sätt.

### Målgrupp

Chefer, controllers, ledningsgrupp och styrelse i ideella organisationer.

### Innehåll

- Kontrollmiljö – hur ser våra förutsättningar för att hantera risker ut?
- Riskkartläggning – hur går man tillväga för att hitta och analysera risker på ett effektivt sätt?
- Riskhantering – förslag på arbetssätt och metoder för att hantera risker
- Information – vad behöver styrelse och ledning veta? Hur vet vi att det vi informerar till externa parter om är trovärdigt?
- Utvärdering – förslag på hur organisationen kan utvärdera sitt sätt att arbeta med intern kontroll

### Kurstillfälle

15 mars, kl 13.00–16.30

**Malmö** 16 mars, kl 09.00–12.30

### Din investering

1 850 kronor exklusive moms

## Praktiskt kvalitetsarbete

Vill du svara upp mot dina medlemmars eller givares krav på att göra största möjliga nytta för gåvan/avgiften? Vill ni vara en positiv, effektiv arbetsplats? Du kommer att få konkreta tips och verktyg som kan bidra till ert kvalitetsarbete. Under utbildningen kommer att få prova på verktygen och se hur de kan användas i olika situationer.

### Målgrupp

Styrelseledamöter, chefer och medarbetare i ideella organisationer.

### Innehåll

- Vad innebär kvalitet i ideell verksamhet
- Verktyg för att se och prioritera
- Verktyg för att nå till roten med ett problem
- Verktyg för lärande och förbättring
- Något om hur man kan stödja en kvalitetskultur i organisationen

### Kurstillfälle

16 mars, kl 13.00–16.30

### Din investering

1 850 kronor exklusive moms

### Plats

Där inte annat anges gäller följande:

PricewaterhouseCoopers

Torsgatan 21, (Bonnierhuset) Stockholm

## Att sitta i styrelsen i en ideell förening är inte längre så ideellt

Målsättningen med utbildningen är att ge grundläggande kunskaper om de väsentliga regelverk som gäller för ideella föreningar. I samband med detta belyser vi också ett antal praktiska frågeställningar som anställda, förtroendevalda och andra med intresse inom föreningslivet kan ha nytta av att känna till.

### Innehåll

Utbildningen innehåller följande:

- Vad är en ideell förening?
- Regler och definitioner
- Vad krävs för att bilda en ideell förening?
- Styrelsens åtaganden och ansvar
- Kassörens och övriga verkställande personers åtaganden och ansvar
- Intern kontroll
- Lagregler, bokföring, årsavslut och årsredovisning – översiktligt
- Bokföringsnämndens uttalanden
- Skattskyldigheten för ideella föreningar – kan vara en överraskning
- Inkomster med naturlig anknytning
- Inkomster av hävd
- Arbetsgivaransvar och ansvarsgenombrott
- Föreslagna momsregler

### Kurstillfälle

**Malmö**, 25 mars, kl 10.00–15.30

### Din investering

2 750 kronor exklusive moms

## Redovisning I – Grundläggande bokföring

På den här kursen lär du dig bokföringens grunder såväl teoretiskt som praktiskt. Kursdeltagarna skall efter kursens genomförande förstå redovisningens principer och kunna hantera den löpande bokföringen.

### Målgrupp

De som vill lära sig att förstå redovisningens principer och att kunna sköta den löpande bokföringen i praktiken.

### Innehåll

Vi behandlar den följande redovisningen och går igenom följande moment:

- Redovisningens grunder och regelverk
- Baskontoplanen
- Balansräkningen
- Resultaträkningen
- Avstämningar och periodbokslut
- Skatter och avgifter
- Vissa bokslutsberäkningar
- Övningsuppgifter

### Kurstillfällen

**Malmö** 7 och 14 april 2010,  
kl 09.00–16.00

### Din investering

6 500 kronor exklusive moms  
Utbildningen är även öppen för deltagare utanför den ideella sektorn.

## Ekonomi för icke-ekonomer

Kursen vänder sig till dig som inte anser dig ha tillräcklig teoretisk eller praktisk erfarenhet av företagsekonomi. Målet med kursen är att ge deltagaren en översiktlig inblick i företagsekonomins grunder. Syftet är att kursdeltagarna efter kursen ska förstå de ekonomiska sambanden.

### Målgrupp

Egna företagare, sekreterare, assistenter, arkitekter, ingenjörer, övriga resultatansvariga med flera.

### Kursinnehåll

- Kursen behandlar följande:
- Vad menar vi med ekonomi?
- Hur påverkar pengar in och ut?
- Vad är en balansräkning respektive resultaträkning?
- Vad är ekonomistyrning?
- Vad är nyckeltal?
- Hur ser man lönsamhet och täckningsbidrag?
- Vad är ett bokslut?
- Hur gör man budget?
- Övningsuppgifter

### Kurstillfällen

**Malmö** 8 april 2010, kl 09.00–16.00  
**Malmö** 20 maj 2010, kl 09.00–16.00

### Din investering

4 000 kronor exklusive moms  
Utbildningen är även öppen för deltagare utanför den ideella sektorn.

### Plats

Där inte annat anges gäller följande:  
PricewaterhouseCoopers  
Torsgatan 21, (Bonnierhuset) Stockholm

## Skatter i ideella organisationer

Skattesituationen i ideella organisationer är ofta komplex. Det är inte ovanligt med olika typer av inkomster där vissa kan vara skattepliktiga och andra inte. Att ha en status som inskränkt skattskyldig bygger på ett antal förutsättningar som kan ändras över tiden. Momsfrågan ställer ofta till bekymmer. Sammantaget är skattesituationen en av de viktiga verksamhetsriskerna att ta hänsyn till i en ideell organisation.

### Målgrupp

Ekonomiansvariga, chefer, styrelseledamöter och andra som behöver grundläggande kunskaper.

### Innehåll

- Inkomstskatt grunder
- Vad innebär alla kraven på att vara inskränkt skattskyldig?
- Hur hanteras näringsverksamhet?
- Fastighetsinkomster
- Praktiskt tillämpning – hur lägger man upp redovisning för att hålla ordning
- Nu gällande och föreslagna momsregler

### Kurstillfälle

13 april, kl 13.00–16.30

### Din investering

1 850 kronor exklusive moms

### Plats

Där inte annat anges gäller följande:

PricewaterhouseCoopers

Torsgatan 21, (Bonnierhuset) Stockholm

## Ändamålsenliga inköp

Många organisationer är beroende av väl fungerande system för att effektivt kunna bedriva sin verksamhet. Systeminköp och underhåll är många gånger en av de största kostnaderna i en ideell organisation. Under denna utbildning får du de grundläggande kunskaper som krävs för att bli en bättre inköpare av till exempel webbtjänster, IT-system, telefoni, ekonomi och andra verksamhetssystem.

### Målgrupp

Chefer och ledare i ideella organisationer med ansvar för inköp.

### Innehåll

- Förstudie – skall vi alls köpa upp den här tjänsten? Vad får det kosta? Strategi för inköpet
- Kravanalys – Vad kräver vi? Hur skall vi mäta ett vi når det vi vill?
- Upphandling – Hur skall vi bedöma? Förfrågningsunderlag? Hur hantera svaren?
- Förhandlingar och avtalsfrågor
- Införa system – vår roll som kund, godkända leverans utifrån kravspecifikation
- Uppföljning av funktion – hur skall vi styra vår leverantör

### Kurstillfälle

15 april, kl 13.00–16.30

### Din investering

1 200 kronor exklusive moms

## Dra nytta av offentliga stöd och bidrag!

Skapa tillväxt genom att utnyttja EU-stöd och annan offentlig finansiering i er samt medlemmarnas verksamheter. Det finns stöd och bidrag för både aktiviteter inom organisationerna och för verksamhet för personer utanför organisationen till exempel ett ändamål ni vill verka för. Kursen ger både bredd och djup om utbudet av stöd och bidrag som är tillgängliga för ideell sektor.

### Målgrupp

Kursen riktar sig mot verksamhetsansvariga inom den ideella sektorn och företagare som är medlemmar i ideella sammanslutningar (till exempel lokala utvecklingsgrupper och turism).

### Innehåll

Utbildningen ger bland annat svar på frågorna:

- Vilka stöd kan vi söka?
- Vad är maximala stödnivåer? Hur mycket måste vi skjuta till själva?
- Hur stor budget kan man ha?
- Krävs samverkan med andra parter?
- Hur får man en ansökan beviljad?

Genom att kombinera föreläsningsavsnitt med gruppdiskussioner får du en djupare förståelse och engagemang.

### Kurstillfälle

20 april, kl 13.00–16.30

### Din investering

1 850 kronor exklusive moms

## Klimatutmaningar och socialt ansvar

Utifrån ett ledningsperspektiv går vi översiktligt igenom olika utmaningar som en ideell organisation står inför när det gäller att arbeta på ett hållbart och trovärdigt sätt. För att kunna driva påverkansarbete är det viktigt att vara ett gott föredöme inom miljö och social rättvisa.

Du kommer att få med dig praktiska tips för ert arbete på hemmaplan.

### Målgrupp

Styrelseledamöter, chefer och medarbetare i ideella organisationer.

### Innehåll

- GRI inkl supplement för ideella sektorn
- Global Compact
- ISO 14000, 26000 och EMAS
- Hållbarhet som risk/möjlighetsfråga
- Förslag till hur man kan gå vidare med ett systematiskt hållbarhetsarbete

### Kurstillfälle

21 april, kl 13.00–16.30

### Din investering

1 850 kronor exklusive moms

### Plats

Där inte annat anges gäller följande:

PricewaterhouseCoopers

Torsgatan 21, (Bonnierhuset) Stockholm

## Att förvalta stiftelser

Utbildningen ger grundläggande kunskap i praktisk stiftelseförvaltning, i första hand för stiftelser som lyder under stiftelselagen. Dagen innehåller också de nyheter i stiftelselagen som började gälla 1 januari 2010.

### Målgrupp

Medarbetare i stiftelser, styrelseledamöter representanter för stiftelseförvaltare och andra som behöver grundläggande kunskaper om stiftelser.

### Innehåll

- Vad är en stiftelse och hur bildas den?
- Stiftelsens ändamål
- Förvaltning av stiftelser
- Registrering av stiftelser
- Ändring av föreskrifter – permutation
- Går det att avveckla en stiftelse?
- Avkastning
- Bokföring och årsredovisning
- Revision
- Översikt över skattebestämmelser

### Kurstillfällen

**Hässleholm** 27 april, kl 10.00–16.00

**Skövde** 26 maj, kl 10.00–16.00

### Din investering

2 750 kronor inklusive lunch, exklusive moms.

Utbildningen är även öppen för deltagare från kommuner och landsting.

## Utveckla och utvecklas – styrelsearbete i ideella organisationer

I denna utbildning får du kunskap om hur styrelsen kan strukturera sitt arbete. Vi diskuterar skillnaden mellan operativa och strategiska frågor och pratar om hur styrelsen på ett effektivt sätt kan styra och följa upp att beslut genomförs på ett tillfredsställande sätt. Utbildningen riktar sig till både nya och erfarna styrelseledamöter som vill få mer kunskap om styrelsens viktiga roll och ansvar och/eller vill bidra till att effektivisera styrelsearbetet i sin organisation.

### Målgrupp

Styrelseledamöter i ideella organisationer.

### Innehåll

- Styrelsens roll
- Styrelsens ansvar
- Styrelsens översyn av den interna kontrollen inklusive riskanalys
- Styrelsens arbetsordning
- Hur regelbunden diskussion kring styrelsens arbetssätt kan effektivisera arbetet

### Kurstillfällen

6 maj, kl 17.30–20.30

**Malmö**, 11 maj, kl 13.00–16.00

### Din investering

1 200 kronor exklusive moms

## Plats

Där inte annat anges gäller följande:

PricewaterhouseCoopers

Torsgatan 21, (Bonnierhuset) Stockholm

## Anmälan

Anmäl dig på [www.pwcacademy.se](http://www.pwcacademy.se) eller via e-post: [ase.lyngstad@se.pwc.com](mailto:ase.lyngstad@se.pwc.com).

Antalet platser är begränsade. Anmälan är bindande 4 veckor innan kursstart och hela avgiften debiteras vid eventuell avbokning. Skulle du få förhinder och inte kan delta, överlåt gärna din plats till en kollega.

Vi förbehåller oss rätten att ställa in utbildningar med för få anmälda.

För mer information och anmälan besök [www.pwcacademy.se](http://www.pwcacademy.se) eller kontakta

Johan Sverker, [johan.sverker@se.pwc.com](mailto:johan.sverker@se.pwc.com), 0709-29 39 17

[www.pwcacademy.se](http://www.pwcacademy.se)

PwC Academy är vårt samlade utbildningserbjudande som utgår från det breda spektrum av specialistkompetenser som finns inom PricewaterhouseCoopers. Kursutbudet inom PwC Academy inkluderar redovisning, ekonomistyrning, riskhantering & bolagsstyrning, skatt, företagstransaktioner, effektivitet & verksamhetsstyrning, It styrning, projekt & förändringsledning, samt hållbar utveckling & klimat. Vi vill kunna hjälpa dig inom alla de områden som vi behärskar bäst. Vill du veta mer? Besök oss på [www.pwcacademy.se](http://www.pwcacademy.se) och läs mer om innehåll och vilka specifika kurser som erbjuds.