

Riskhantering

En tydlig styrning mot målen och kontroll över sina risker bör alltid vara i fokus, inte minst i tider som dessa. Risker innebär även möjligheter och god information och uppföljning av verksamhetens utveckling underlättar vägvalen. En väl informerad och aktiv styrelse och ledning är väl positionerade för att möta utmaningarna. Omvärldens förväntningar på bolagens förmåga att hålla fokus på sina mål, hantera riskerna och anpassa strategier efter förändringar ökar. Vi ser nu förslag på lagförändringar till aktiebolagslagen där anpassning sker till den nya tidens krav, och "Riskhantering" lyfts därför fram som begrepp i bolagsstyrningen.

Peter Clemedtson
Styrelseordförande
Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Risk i fokus från EU

Genom presentationen av en lagrådsremiss togs i januari ytterligare ett steg mot införandet av ändringar till 8:e bolagsdirektivet i Sverige. Ur ett bolagsstyrningsperspektiv är det särskilt de delar som rör revisionsutskottet som är intressanta. Förslaget riktar sig i de delarna till bolag som är noterade på en reglerad marknad och föreslås träda i kraft den 1 juli 2009 genom ändringar till bland annat aktiebolagslagen (ABL).

Enligt förslaget skall styrelsen ha ett revisionsutskott och medlemmar av utskottet får inte vara anställda i bolaget. Dessutom skall minst en av ledamöterna vara oberoende och ha redovisnings- eller revisionskompetens. Vad som anses som oberoende avgörs av styrelsen självt med vägledning av näringslivets självreglering (bl a Koden och börsernas regelverk). Innebörden av kompetenskravet avgörs mot bakgrund av förhållandena i det enskilda bolaget. Vad som omfattas i kompetenskravet kan på sikt komma att framgå av näringslivets självreglering.

Regeringens utgångspunkt vid utformningen av lagförslaget har varit att se helheten och ta avstamp i befintliga krav och ansvarsområden i ABL och svensk kod för bolagsstyrning avseende styrning, riskhantering och intern kontroll. Lagförslaget är reglering av minimikrav utöver befintliga regler och har därför formulerats så att:

Revisionsutskottet skall utan att det påverkar styrelsens ansvar eller uppgifter i övrigt:

- övervaka bolagets finansiella rapportering,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet, självständighet samt köp av tillkommande tjänster utöver revisionen samt biträda vid beslut om revisorsval.

Deltagande i revisionsutskottets arbete sker inom ramen för styrelseuppdraget

och reglerna om skadeståndsansvar för en styrelseledamot vid fullgörande av uppdraget är oförändrade.

En skillnad jämfört med tidigare förslag är att det öppnar för möjligheten att hela styrelsen kan fullgöra revisionsutskottets uppgifter oavsett bolagets storlek. Detta förutsätter att oberoende- och kompetenskravet uppfylls.

I förslaget finns även angivet de fall där revisorn har rapporteringsskyldighet till revisionsutskottet. I övrigt finns regler avseende bl a tillsyn, kvalitetskontroll och oberoende för revisionen.

Läs mer på www.regeringen.se, lagrådsremiss Revisionsutskottet m m, den 23 januari 2009

Öhrlings

PRICEWATERHOUSECOOPERS 



Risker i leverantörsleden

Många svenska företag bedriver idag en verksamhet som sträcker sig över ett stort antal legala, kulturella och sociala områden. Verksamheter bedrivs därmed under de nya förutsättningar som en global marknad erbjuder. Samtidigt måste företagen tillmötesgå olika intressenters krav på god styrning och kontroll. Det innebär stora utmaningar, möjligheter och risker. Det är särskilt aktuellt i tider då investerare ställer allt högre krav vad gäller riskhantering och intern kontroll samtidigt som media har ett allt större inflytande på konsumenter, aktieägare och samhället i stort.

Media har under senare år uppmärksammat frågan; Vad är företagets sociala ansvar? Det vill säga ansvar för att företagets produkter tillverkas under socialt och miljömässigt acceptabla förhållanden. En fråga som många företag ställer sig är hur långt ner i leverantörskedjan ansvaret

går? Det finns inte ett svar på den frågan, utan varje enskilt företag behöver utgå från sin bransch och vilka länder som verksamheten bedrivs i för att kunna identifiera de största riskerna.

Många företag har tagit ett steg i rätt riktning och upprättat policies och riktlinjer som anger vilka förväntningar som finns gentemot leverantörerna. Nästa steg är att säkra en effektiv hantering av de risker som finns i leverantörskedjorna. Det är en strategisk fråga för styrelsen att säkerställa fokus på frågorna för att möjliggöra en proaktiv och effektiv hantering av risker i leverantörsleden.

Läs mer www.pwc.com/se/risk

Nya utmaningar för internrevisionen

Öhrlings PricewaterhouseCoopers genomförde under hösten 2008 en undersökning som syftade till att identifiera trender som kommer att påverka internrevisionsprofessionen under de kommande åren. Undersökningen, som baseras på en amerikansk förlaga, genomfördes på skandinavisk basis.

Resultatet visar tydligt att internrevisorer kommer att fokusera mer på frågor relaterade till bolagsstyrning, riskhantering, IT-säkerhet och CSR. Även ökade krav från revisionsutskott och ledning förväntas, vilket kommer att innebära en kontinuerlig riskanalys och att revisionsplanen omarbetas och uppdateras löpande under året, inte som idag där många arbetar efter en plan som fastslås en gång per år.

Internrevisionsfunktionerna kommer därmed att behöva stärka sin kompetens inom ett antal områden, bland annat riskhantering, CSR och IT.

Läs mer på www.pwc.com/se/internrevision

Stöd för riskhantering – IT

I sitt riskarbete erhåller företag betydelsefull information om verksamheten vilket ger möjligheter för att skapa mervärde. Investeringar inom IT kan underlätta företagets riskarbete genom att vara ett administrativt stöd. Med hjälp av ett dedikerat IT-stöd för styrning och riskhantering, blir effektiviseringar möjliga då företagets affärsprocesser kan standardiseras och informationens kvalitet öka. Frågor som många ställer sig är: Använder vi oss av den riskinformation som finns samlad i organisationen? Tar vi tillvara på de möjligheter som affärssystemen ger?

Läs mer på www.pwc.com/se/risk

Låt oss ge dig försprång – välkommen till våra seminarium

Börsföretagen står inför många utmaningar: Lågkonjunktur och fortsatt finansiell oro kräver beredskap och riskhantering. Ökad internationalisering med snabbväxande marknader ger tuffare konkurrens. Vilka risker innebär det för ditt bolag och vilka hot kan vändas till affärsmöjligheter?

Under våra seminarier bjuder vi på insikter, analyser och diskussioner.

Mer information och anmälan på www.borsforetagen.se

Kontaktpersoner

Eva Blom, 08-555 333 88
eva.blom@se.pwc.com

Katja Severin Danielsson, 08-555 334 25
katja.severin.danielsson@se.pwc.com

Ylva Edmundsson Nordin, 08-555 335 51
ylva.edmundsson.nordin@se.pwc.com