

Värdeskapande

Näringslivet världen över befinner sig i ett läge som ställer extra krav på att verksamheten fokuserar på rätt saker och effektivt utnyttjar sina resurser. Behovet av att i den situationen erhålla tillförlitlig och uppdaterad information i rätt tid om hur affärerna utvecklas blir i det perspektivet alltmer kritiskt för viktiga vägval. Det senaste året har även globalt ökade krav och förväntningar på tillförlitlig bolagsstyrning och information till en växande krets av olika intressenter tillkommit.

Vårt råd i en alltmer krävande omvärld kvarstår – ta vara på det som redan finns i verksamheten, men utveckla det vidare för att på samma gång möta såväl interna som externa intressenters behov av information.

Peter Clemedtson
Styrelseordförande
PricewaterhouseCoopers

Anpassning av koden till följd av ny lagstiftning

Den 28 januari antog riksdagen regeringens proposition (2008/09:71) om genomförandet av ändringarna i EG:s redovisningsdirektiv (4:e och 7:e bolagsdirektiven). Det innebär att ny lagstiftning (ÅRL) om obligatoriska bolagsstyrningsrapporter och redovisning av kodtillämpning för börsnoterade bolag trädde i kraft den 1 mars 2009 och skall tillämpas första gången för det räkenskapsår som inleds efter den 28 februari 2009. Innebörden är i korthet att börsnoterade bolag åläggs att årligen avge en bolagsstyrningsrapport, inklusive en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, och att redovisa sin kodtillämpning enligt modellen följ eller förklara. Rapporten kan antingen ingå i förvaltningsberättelsen eller vara en från den legala årsredovisningen skild handling. Rapporten ska bli föremål för viss revisorsgranskning (inriktning och omfattning är under beredning).

Den 20 maj antog riksdagen regeringens proposition (2008/09:135) om ny lagstiftning (ABL) för genomförande av EG:s s.k. revisionsdirektiv (8:e bolagsdirektivet fas 1) med bland annat bestämmelser om revisionsutskott i börsnoterade bolag.

Denna lagstiftning träder i kraft den 1 juli 2009. Innebörden är i korthet att börsnoterade bolag skall inrätta ett revisionsutskott och medlemmar av utskottet får inte vara anställda av bolaget. Dessutom skall minst en ledamot vara oberoende och ha redovisnings- och revisionskompetens. Lagändringen omfattar även en reglering av revisionsutskottets uppgifter som bl.a. innefattar att övervaka bolagets finansiella rapportering, ett utökat krav att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, riskhantering och internrevision samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Bolaget kan besluta att styrelsen inte skall ha något revisionsutskott förutsatt att styrelsen som helhet fullgör revisionsutskottets uppgifter samt uppfyller kravet på oberoende och kompetens.

Läs mer i tidigare nyhetsbrev,
www.pwc.com/se/bolagsstyrning

Den nya lagstiftningen på dessa områden kommer att föranleda ändringar av koden. **Per Lekvall, Kollegiet för svensk bolagsstyrning, kommenterar:** "Kollegiet har verkat för att lagregleringen skall ge bolagen rimlig flexibilitet att tillämpa reglerna på det sätt som bäst passar varje bolags förutsättningar. Sedan båda lagarna nu trätt i kraft kommer koden att anpassas till dessa nya förutsättningar. Det innebär i

korthet att motsvarande regler tas bort ur koden och en hänvisning i stället sker till gällande lag, men att krav på t.ex. bolagsstyrningsrapportens innehåll utöver vad lagen stipulerar blir kvar i koden."

Kollegiet för bolagsstyrning - frågor på agendan

Utöver Anpassning av koden till följd av ny lagstiftning är det främst två frågor som står på Kollegiets agenda inför hösten.

Per Lekvall, Kollegiet för svensk bolagsstyrning, kommenterar: "Den ena är hur EU-kommissionens nya rekommendation avseende ersättningar till ledande befattningshavare i börsnoterade bolag ska implementeras i Sverige."

"Den andra frågan gäller den internationella corporate governance-konferens som Kollegiet kommer att medverka till att arrangera inom ramen för det svenska ordförandeskapet i EU. Det har blivit något av tradition att medlemsstater i samband med ordförandeskap i EU arrangerar en sådan konferens. Konferensen, som genomförs den 2-3 december, kommer att behandla ett antal aktuella frågor under det övergripande temat Beyond the Crisis – New Challenges for Corporate Governance."

Emerging risks

God Corporate Governance handlar om att säkerställa att bolag sköts på ett för intressenterna så bra sätt som möjligt. En viktig del av detta är att ha beredskap för hantering av globala risker ("Emerging risks") som t ex finanskris, pandemier eller klimatförändringar.

Företagsledare behöver se över sina processer och metoder för att övervaka omvärlden såväl lokalt som globalt, för att säkerställa att negativa trender och scenarier identifieras i god tid. Samtidigt behövs en kritisk syn inom verksamheten på krisorganisation och kontinuitetsplaner, för att kunna hantera en krissituation som kanske aldrig inträffat tidigare.

Bolag och organisationer har olika behov av att bygga ut sin beredskap för kriser eller att utveckla sitt scenariotänk. Ledande befattningshavare i dessa verksamheter i Sverige som agerar på en global marknad behöver sannolikt verka för en ökad medvetenhet inom organisationen för globala risker, för att därmed bättre kunna skydda sin verksamhet.

PricewaterhouseCoopers har nyligen publicerat en skrift om globala risker. Den bygger på en undersökning som genomförts under 2009 bland CEO's om vilka stora globala risker de ser och återger deras syn på dessa typer av risker. Denna skrift presenteras mitt i en turbulent tid där bolag och organisationer i världen på olika sätt påverkats av globala risker. Skriften presenterar inte bara metoder för att identifiera, värdera och hantera globala risker utan beskriver också praktiska exempel på hur stora globala bolag kan förbereda sig.

Skriften belyser på ett tydligt sätt att företag som lyckas skaffa sig konkurrensfördelar genom att vända hot till möjligheter. Vi hoppas att denna skrift bidrar till inspiration att finna ett lämpligt angreppssätt för globala risker som är anpassat till organisationers olika behov.

Läs mer på

www.pwc.com/se/riskhantering

Kollegiets Årsrapport 2009

Kollegiet för svensk bolagsstyrning presenterade i juni 2009 sin Årsrapport för 2009. *Läs mer på www.bolagsstyrning.se*

Per Lekvall, Kollegiet för svensk bolagsstyrning, kommenterar: "Det mest intressanta i årets rapport är kanske redovisningen av hur de många nytillkommande börsbolagen har tillämpat den reviderade koden. Man kunde förvänta sig att andelen bolag som på olika punkter väljer andra lösningar än de koden anvisar skulle öka eftersom de nya kodbolagen genomsnittligt är väsentligt mindre än de som hittills tillämpat koden och kunde antas vara mindre benägna att sätta av resurser för att till fullo följa kodens regler. Så har emellertid inte varit fallet. Resultatet är ett gott betyg både till de nytillkommande kodbolagen och till den reviderade koden.

Vidare redovisas den tredje delmätningen av undersökningsserien Kodbarometern, som syftar till att mäta hur förtroendet för koden och svensk bolagsstyrning hos den svenska allmänheten och bland företagsledningarna och nyckelaktörer på kapitalmarknaden utvecklas över tiden."

Kvalitetssäkring av internrevisionen

När omvärlden förändras och nya typer av risker uppstår påverkas internrevisorer såväl i sitt granskande som rådgivande arbete. Undersökningar som genomförts av PricewaterhouseCoopers visar att det idag finns tydliga krav på att internrevisorer bör utveckla och effektivisera sina metoder och tekniska stöd. En internrevision måste tydligt kunna visa på det värde som levereras till organisationen och bör därför i likhet med övriga delar av sin organisation utforma nyckeltal som följs upp och rapporteras. Förmågan att kommunicera skriftligt och muntligt blir också allt viktigare.

Kvalitetssäkring av internrevision kan vara ett sätt att skaffa sig kunskap om hur den egna processen fungerar, t.ex. vad gäller leverans till kunder och/eller uppdragsgivare. Kvalitetssäkring kan även hjälpa till att utveckla ett professionellt och uppskattat arbetssätt som ger nöjda intressenter. Idag genomförs relativt få kvalitetssäkringar av internrevisionsaktiviteter, trots att det krävs i de internationella riktlinjerna och därmed är att betrakta som god sed inom området. Det är viktigt att förstå att kvalitet ytterst handlar om nöjda kunder.

Läs mer på

www.pwc.com/se/internrevision

Låt oss ge dig försprång – välkommen till höstens seminarier

Börsföretagen står inför många utmaningar: Lågkonjunktur och fortsatt finansiell oro kräver beredskap och riskhantering. Ökad internationalisering med snabbväxande marknader ger tuffare konkurrens. Vilka risker innebär det för ditt bolag och vilka hot kan vändas till affärsmöjligheter?

Under våra seminarier bjuder vi på insikter, analyser och diskussioner. Höstens program kommer att publiceras inom kort.

Mer information och anmälan på

www.pwc.com/se/borsforetagen

Kontaktpersoner

Eva Blom, 08-555 333 88
eva.blom@se.pwc.com

Katja Severin Danielsson, 08-555 334 25
katja.severin.danielsson@se.pwc.com

Ylva Edmundsson Nordin, 08-555 335 51
ylva.edmundsson.nordin@se.pwc.com

