



AI-sammanfattning

Finansbranschen i en ny världsordning – resiliens och anpassning i osäkra tider



Finansbranschen i en ny världsordning – resiliens och anpassning i osäkra tider

Onsdag 24 juni 2026

Sammanfattning

Paneldiskussionen undersökte finansbranschens roll och anpassningsförmåga i en värld präglad av osäkerhet och kontinuerliga förändringar.

Diskussionen inleddes med att definiera resiliens som en systems förmåga att hantera förändringar och ta tillvara på innovation i kris. Trots makroekonomen Alexandra Stråbergs optimism om Sveriges ekonomiska läge och låginflationsframgångar påtalades hot från den geopolitiska situationen, där Sverige, trots styrkor, begränsas av sitt beroende av omvärlden och tidigare naivitet inför globala risker. Stråberg betonade vikten av tillväxt som bästa krishanteringsverktyg. Den övergripande inställningen präglades av både oro och handlingskraft, särskilt i en accelererande osäker omvärld.



Ylva Wessén från Folksam bidrog med perspektiv från försäkringsbranschen och underströk vikten av beredskap för både cyberhot och geopolitisk instabilitet. Hon beskrev hur Folksam omvandlat teoretiska militära risker till praktiska åtgärder, inklusive upprättandet av en krigsorganisation. Erfarenheter från Ukraina delades som en vägledning för att hantera kriser. Wessén lyfte också fram behovet av att stärka företagens infrastruktur, såsom backuplösningar och elförsörjning, för att säkerställa kontinuitet även vid krig. Hon framhöll att resiliens skapas främst genom människors förmåga att anpassa sig, med särskild tonvikt på medarbetarnas fysiska och mentala välbefinnande under extrem stress.

Petra Klein från Swedbank adresserade cybersäkerhet som en kritisk fråga för finanssektorn. Hon beskrev utvecklingen av cyberkriminella angrepp som ett växande globalt hot, förstärkt av snabbt förändrade teknologiska verktyg som AI. Hennes strategi fokuserade på dynamiskt teamarbete och säkerställande av att alla inom organisationen, från ledning till medarbetare, spelar en roll i säkerhetsarbetet. Klein underströk vikten av att bygga en organisation med Zero Trust-principer och vikten av att öva och simulera cybersäkerhetsincidenter för att stärka beredskapen. Hon såg också samarbete mellan företag i finanssektorn som en modell för att bygga kollektiv motståndskraft.

Ett återkommande tema var vikten av samarbete och att bygga ekosystemresiliens. Diskussionen lyfte fram hur samarbete mellan banker, försäkringsbolag, myndigheter och internationella aktörer lett till starkare motståndskraft. Panelen exemplifierade detta med cybersäkerhetssamarbeten mellan svenska banker och deltagande i globala NATO-övningar. Initiativ som HackShield, som utbildar unga i cybersäkerhet, presenterades som en investering i framtidens försvar. Samarbete, delning av kunskap och resurser lyftes som ett sätt att möta framtida kriser och förhindra kollaps i kritiska samhällsfunktioner.



I ledarskapsperspektivet betonades vikten av robust och anpassningsbart ledarskap för att hantera samtidens komplexitet. Panelen pekade på behovet av att säkerhet måste lyftas på agendan, både i företagsledning och styrelser. Ett effektivt ledarskap ansågs bygga på att inte låta sig överväldigas av varje nyhet utan att kunna arbeta strategiskt mot långsiktiga mål. Vikten av att bygga en organisationskultur där varje medarbetare förstår sitt ansvar och bidrar till resiliensen framhövdes starkt.

Avslutningsvis blickade panelen framåt med hopp om ett mer resilient Sverige inom tre år, där samhället tack vare strategiska åtgärder skulle uppfattas som en mindre attraktiv måltavla för attacker. De lyfte fram nödvändigheten av diversifierade internationella partnerskap och ett gemensamt nationellt fokus för att stärka motståndskraft. Betydelsen av samverkan mellan olika sektorer och generationer diskuterades som avgörande för framtida framgångar. Med en optimistisk avslutning underströks att Sverige, trots utmaningar, har potentialen och möjligheten att bygga en robustare, säkrare framtid.

Nyckelinsikter

Säkerhet och cybersäkerhet kräver ständig uppdatering och samarbete

Panelisterna belyste vikten av att främja samverkan både inom finanssektorn och mellan sektorer som energi, telekom och myndigheter för att bygga resiliens mot cyberhot. Särskilt betonades behovet av dynamiska säkerhetsstrategier, att inkludera medarbetare i försvarsåtgärder och att kontinuerligt utveckla skydd mot ökande och sofistikerade attacker.

Resiliens måste byggas innan kriser inträffar

Det framhölls att organisationer, företag och samhället behöver förbereda sig för framtida kriser under tider av stabilitet, när intellektuella och organisatoriska resurser är tillgängliga. Diskussionen illustrerade hur förberedelser inte bara handlar om planer och tekniska lösningar, utan också om att stärka individers förmåga att hantera svårigheter.

Ledarskap i osäkra tider kräver balans mellan realism och vision

Panelen framhöll behovet av ledare som har både en moralisk kompass och förmågan att agera proaktivt i komplexa och snabbväxande miljöer. Flera exempel lyftes fram på globala ledare som kombinerar praktisk realism med en drivkraft att främja positiva förändringar, vilket ansågs vara en modell för framgångsrikt ledarskap.

Finansbranschen i en ny världsordning – resiliens och anpassning i osäkra tider

Onsdag 24 juni 2026

Deltagare

Ylva Wessén

Vd och koncernchef, Folksam

Alexandra Stråberg

chefsekonom, Länsförsäkringar

Petra Klein

koncernsäkerhetschef, Swedbank

Hanne Setane

Moderator, PwC

Annelie Granqvist

Moderator, PwC

Powered by



voxoevent.ai